



IHK-Zwischenbilanz 2024 im Projekt „transform_EMN“

Transformation Automotive | Übersicht der Aktivitäten



Industrie- und Handelskammern
in der Metropolregion Nürnberg



Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Motivation | Projektziel

In der Europäischen Metropolregion Nürnberg sind rund 100.000 Beschäftigte in Unternehmen der Automobilzulieferindustrie tätig. Hierzu zählen hunderte kleine und mittlere Unternehmen (KMU), große Zulieferer und einzelne Großunternehmen. Diese Arbeitsplätze sind durch die anstehende Transformation der Fahrzeugindustrie gefährdet. Ziel des Projekts „transform_EMN“ ist es, die KMU zu befähigen sich transformationsgerecht aufzustellen, um Wertschöpfung und Beschäftigung in der Metropolregion nachhaltig zu festigen.

IHK-AutomotiveFinder: Mehr Markttransparenz für die Region

Der IHK-AutomotiveFinder ist eine Datenbank mit Unternehmensprofilen aus der und für die Automotivebranche. Er bietet insbesondere kleinen und mittleren Unternehmen (KMUs) die Möglichkeit, ihre Sichtbarkeit in der Region auch für andere Unternehmen zu erhöhen. Damit sollen neue regionale Wertschöpfungsketten unterstützt und die Markttransparenz gesteigert werden. Die erste Stufe fokussiert auf Hersteller der Fahrzeug- und Zulieferindustrie und industrienahen Dienstleister. Weitere folgen.

Suchen



Unternehmen können lokal nach Anbietern suchen sowie Dienstleistungen und Fachkompetenzen aus der Umgebung identifizieren.

Anbieten



Unternehmen und FuE-Einrichtungen stellen ihre Fähigkeiten, spezifischen Kompetenzen, Produkte und Dienstleistungen vor.

Regionale Kompetenz



Vorhandene Kompetenzen der Region werden dargestellt, um die regionalen Stärken im Bereich Automotive aufzuzeigen.

Das Online-Portal ist öffentlich zugänglich. Insbesondere Firmen und FuE-Einrichtungen entlang der automobilen Wertschöpfungskette der EMN werden dazu eingeladen, sich auf der Plattform zu präsentieren, um das regionale Netzwerk zu ergänzen. Die Datenbank verfolgt drei Zielebenen: Anbieter zu identifizieren, nachfragenden Unternehmen Suchergebnisse zu bieten und die Automotive-Kompetenz der EMN darzustellen.

Die Registrierung und Nutzung des IHK-AutomotiveFinders ist für alle teilnehmenden Unternehmen und Organisationen **kostenfrei**. Die IHK Nürnberg für Mittelfranken rechnet aufgrund des positiven Feedbacks und des wachsenden Interesses mit einer deutlich zunehmenden Zahl an weiteren Registrierungen.

Zur Registrierung:



www.ihk-automotivefinder.de

Regionale Branchenanalyse für die Metropolregion Nürnberg

Die IHK Nürnberg für Mittelfranken hat in Kooperation mit der IW Consult GmbH rund 500 Industriebetriebe und industriennahe Dienstleister, die in der Wertschöpfungskette tätig sind, identifiziert. Hierzu zählen beispielsweise klassische Automobil-Zulieferer, Maschinenbauer oder Produktionsausrüster. Um diese Unternehmen bei der Bewältigung der Herausforderungen zu unterstützen, hat die IHK – gemeinsam mit regionalen Partnern – das Projekt „transform_EMN“ initiiert.

Ziel des Projekts ist es, die Automobilzulieferer in der Region dabei zu unterstützen, sich auf die Veränderungen in der Branche einzustellen und neue Chancen zu nutzen. Durch gezielte Maßnahmen und Beratungsangebote sollen die Unternehmen dabei unterstützt werden, ihre Wettbewerbsfähigkeit zu stärken und ihre Geschäftsmodelle zukunftsfähig zu machen.

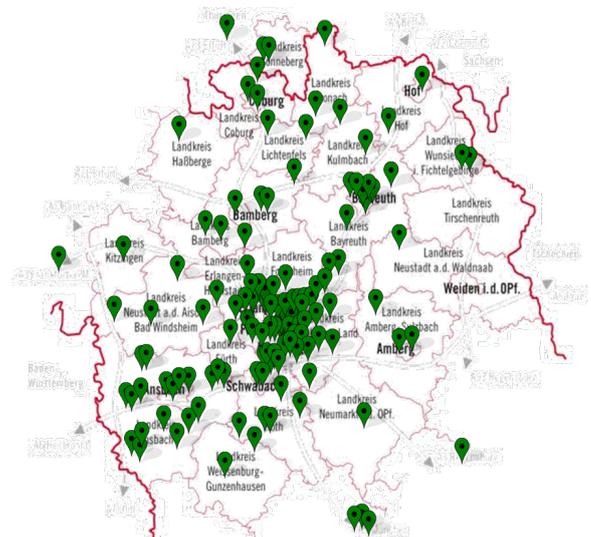
Unternehmensbesuche im Betrachtungszeitraum 07/2022 – 07/2024

Im Rahmen des Projekts „transform_EMN“ sind Gespräche zur Orientierungsberatung und Firmenbesuche bei Automobil-Zulieferern der EMN durch die IHK vorgesehen, von denen bisher über 100 stattgefunden haben.

Bei den Besuchen wird das Projekt vorgestellt und aktuelle Herausforderungen der jeweiligen Firma besprochen, möglicher Handlungsbedarf wird gemeinsam eruiert. Zudem werden potenzielle Schnittstellen mit dem Projekt erörtert. Häufig wird der Besuch mit einer Firmenführung abgerundet.

Unternehmensbesuche nach Gebietskörperschaften in der EMN

Kreisfreie Städte bzw. Landkreise	Zugehörige IHK	Anzahl der Unternehmensbesuche
Stadt Nürnberg	IHK Nürnberg für Mittelfranken	31
Stadt Bayreuth	IHK für Oberfranken Bayreuth	6
Landkreis Ansbach	IHK Nürnberg für Mittelfranken	9
Stadt Erlangen	IHK Nürnberg für Mittelfranken	5
Stadt Ansbach	IHK Nürnberg für Mittelfranken	4
Landkreis Nürnberg Land	IHK Nürnberg für Mittelfranken	4
Landkreis Fürth	IHK Nürnberg für Mittelfranken	3
Stadt Fürth	IHK Nürnberg für Mittelfranken	3
Stadt Amberg	IHK Regensburg für Oberpfalz / Kelheim	2
Stadt Coburg	IHK zu Coburg	2
Landkreis Weißenburg-Gunzenhausen	IHK Nürnberg für Mittelfranken	4
Landkreis Kronach	IHK zu Coburg	2
Landkreis Kulmbach	IHK für Oberfranken Bayreuth	2
Landkreis Wunsiedel	IHK für Oberfranken Bayreuth	2
Landkreis Hof	IHK für Oberfranken Bayreuth	2
Landkreis Roth	IHK Nürnberg für Mittelfranken	2
Landkreis Sonneberg	IHK Südtüringen	2
Landkreis Bamberg	IHK für Oberfranken Bayreuth	2
Stadt Schwabach	IHK Nürnberg für Mittelfranken	2
Kreis Bamberg	IHK für Oberfranken Bayreuth	1
Sonstige	-	37
Summe		127



Gesamt-Anzahl: 127

Graphische Auftragung der Unternehmensstandorte, die im Rahmen des Transformation-Automotive-Projekts der IHK bisher besucht wurden. (Stand Juli 2024)

IHK-Veranstaltungsthemen und -formate von 07/2022 bis 07/2024

Datum	Ort	Titel / behandelte Themen	Veranstaltungsformat	Teilnehmerzahl
18.07.2022	Nürnberg	123. Treffen IHK-AnwenderClub „Umwelt Nachhaltigkeit“; Themen: Green Deal der EU, Ressourcen-Effizienz-Check, EMAS & Nachhaltiges Wirtschaften Kurzberichte aus Unternehmen	IHK-Netzwerk	26
18.07.2022	Online	„Höherwertiges Kunststoffrecycling für die Automobil-Zulieferindustrie“	IHK-Webinar	94
29.09.2022	Online	„Digitale Transformation: Digitale Personalprozesse für KMU“	IHK-Webinar	43
04.10.2022	Spalt	„Additive Fertigung 3D-Druck für eine zukunftsfähige Mobilität“	IHK-Fachforum	41
06.10.2022	Nürnberg	transform-Boxenstopp	IHK-Workshop	9
17.10.2022	Herzogenaurach	IHK-Ausschuss „Industrie Forschung Technologie“; Themen: Vorstellung des Projekts „transform_EMN“, Transformation am Beispiel Schaeffler in der Region, Kurzstatements zur Transformation von Betroffenen	IHK-Ausschuss, Beitrag zum WTT	17
17.11.2022	Nürnberg	94. Treffen IHK-AnwenderClub „Energie Klima“; Themen: Energie- und Gaskrise, Photovoltaik intelligent nutzen (mit PV heizen und mit dem E-Fuhrpark kühlen)	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	24
17.11.2022	Nürnberg	124. Sitzung des IHK-AnwenderClub „Umwelt Nachhaltigkeit“; Themen: Green Deal der EU - Ziele, Mit weniger Ressourcen zu mehr Klimaschutz, Nachhaltiges Wirtschaften, Kurzberichte aus Unternehmen	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	23
29.11.2022	Nürnberg	DIHK Arbeitskreis „Energie“, Transformationsthema Energiewende	IHK-Arbeitskreis	67
30.11.2022	Nürnberg	DIHK-Arbeitskreis „Umwelt“, Transformationsthema Umweltschutz	IHK-Arbeitskreis	64
06.12.2022	Nürnberg	94. Treffen Technologie- und Innovationsnetz Mittelfranken („tim“) Fokus: Transformation in der Automotive-Branche	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	23
19.01.2023	Nürnberg	1. Treffen „Strategiekreis I "transform_EMN““	IHK-Workshop	27
22.03.2023	Online	„Digitale Souveränität und die Einschätzung der Sicherheit von Lieferketten – eine Managementdisziplin“	IHK-Webinar, Beitrag zum WTT	41
29.03.2023	Nürnberg	1. „Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2023“	IHK-Workshop	207
20.04.2023	Nürnberg	1. „IMPULSGeber - Zukunft der automobilen Wertschöpfung in Nürnberg“	IHK-Auftaktveranstaltung	20
26.04.2023	Greding	IHK-Ausschuss Industrie Forschung Technologie; Thema: „Digitale Produktion“	IHK-Netzwerk	18
27.04.2023	Banz	2. „IMPULSGeber - Zukunft der automobilen Wertschöpfung in Kloster Banz“	IHK-Auftaktveranstaltung	26
04.05.2023	Ansbach	3. „IMPULSGeber - Zukunft der automobilen Wertschöpfung in Ansbach“	IHK-Auftaktveranstaltung	16
08.05.2023	Erlangen	1. Treffen IHK-AnwenderClub „Wasserstoff H ₂ “: Wasserstoff - Anwendung für die betriebliche Praxis; Themen: H ₂ für Hochtemperaturprozesse in der Industrie, Lösungen für Energieversorgung und Mobilität	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	22
23.05.2023	Erlangen	„Lasertechnik für Hightech-Anwendungen in der Automobilzulieferindustrie“	IHK-Fachforum, Beitrag zum WTT	47
03.07.2023	Online	Green Power Purchase Agreements	IHK-Webinar	57
04.07.2023	Nürnberg	126. Treffen IHK-AnwenderClub „Umwelt Nachhaltigkeit“; Themen: FuE-Projekte zu Ressourceneffizienz ForCYCLE, Chemikalienpolitik (geplante PFAS-Beschränkungen) in Automotive-Branche	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	26
04.07.2023	Nürnberg	96. Treffen IHK-AnwenderClub „Energie Umwelt“; Themen: Carbon Footprint in der Lieferkette, Erneuerbare Lösungen im Energiemarkt (Handlungsoptionen für Unternehmen)	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	26
07.07.2023	Nürnberg	„Nürnberg Digital Festival“	IHK-Messe-Stand	89
11.07.2023	Schweinfurt	2. Treffen AnwenderClub „Wasserstoff H ₂ “ - Wasserstofflabor an der THWS, Themen: Nutzung von H ₂ über Gasverteilungsnetze für alle, Konzepte der Bundesländer zum Ausbau der Wasserstoffnetze	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	67
12.07.2023	Bamberg	2. Treffen „Strategiekreis I "transform_EMN““	IHK-Workshop	24
20.07.2023	Altdorf	„Robotik für KMU“ - Kooperationsforum Automotion Valley Nordbayern	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	29
25.09.2023	Nürnberg	IHK-Ausschuss „Industrie Forschung Technologie“; Themen: Transformation im Automotive-Sektor aus der Vitesco-Sicht, Aktueller Sachstand des „transform_EMN“-Projekts	IHK-Ausschuss	20
09.10.2023	Sonneberg	3. Treffen IHK-AnwenderClub „Wasserstoff H ₂ “: Wasserstoffforschung für die betriebliche Praxis; Themen: Transformation in der Gasversorgung, Dezentrale H ₂ -Erzeugung in der Praxis	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	17
24.10.2023	Bayreuth	„Innovative Materialien und Konstruktionen für eine zukunftsfähige Automobil-Zulieferindustrie“ (bei Neue Materialien Bayreuth)	IHK-Fachforum, Beitrag zum WTT	47
30.10.2023	Nürnberg	IHK-AnwenderClub „Produkt und Innovationsmanagement“: Ideen und Know-how Schutz für Innovationen; Themen: Innovationsmanagement, Innovationsschutz, Patentstrategie und -management	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	41

IHK-Veranstaltungsthemen und -formate von 07/2022 bis 07/2024

Datum	Ort	Titel / behandelte Themen	Veranstaltungsformat	Teilnehmerzahl
13.11.2023	Weißenburg	„Werthaltiges Kunststoffrecycling - Lösungen und Potenziale in Bezug auf die Nachhaltigkeitsziele der Automobil-Zulieferindustrie“ (Kunststoffcampus Bayern)	IHK-Fachforum, Beitrag zum WTT	76
13.11.2023	Weißenburg	127. Treffen IHK-AnwenderClub „Umwelt Nachhaltigkeit“; Thema: Abwassermanagement in der Praxis	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	11
20.11.2023	Erlangen	4. Treffen IHK-AnwenderClub „Wasserstoff H ₂ “: H ₂ -Tankstelle mit Druck- und LOHC-Speicher in Theorie und Praxis; Themen: Infrastrukturen für die H ₂ -Mobilität, H ₂ -Tankstellen (Funktionsweise und Nutzung)	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	15
27.11.2023	Nürnberg	98. Treffen IHK-AnwenderClub „Energie Klima“; Themen: IHK-Energiewende-Barometer 2023, Klimabilanzierung-Berichterstattung, Kurzberichte aus den Unternehmen (Elektromobilität, Spitzenlast- und Lademanagement)	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	26
27.11.2023	Nürnberg	128. Treffen IHK-AnwenderClub „Umwelt Nachhaltigkeit“; Themen: Digitaler Produktpass, Chemikalienpolitik, Update PFAS (Herausforderungen in der Automobil-Zulieferindustrie)	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	26
30.11.2023	Nürnberg	IHK-Ausschuss „Industrie Forschung Technologie“; Themen: Wege zur Innovation, Bedeutung von Wissens- und Technologietransfer für die Wirtschaft in Mittelfranken (mit Automotive-Beispielen)	IHK-Ausschuss	10
06.12.2023	Nürnberg	5. Treffen IHK-AnwenderClub „Wasserstoff H ₂ “: H ₂ -Wirtschaft mit Erfahrungsaustausch im Rahmen des Hydrogen Dialogue 2023; Themen: Vorstellung von H ₂ -Anwendungen am Messe-Stand vor Ort	Messe-Stand, IHK-Netzwerk	12
15.12.2023	Nürnberg	transform-Boxenstopp	Intern	9
18.12.2023	Nürnberg	95. Treffen Technologie- und Innovationsnetz Mittelfranken („tim“); Themen: Aktivitäten des „transform_EMN“-Projekts und Ergebnisse der Transformationsreifegrad-Studie 2023 von IW Consult GmbH	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	23
05.03.2024	Nürnberg	IHK-Workshop „transform Automotive in the Nuremberg Metropolitan Region – Japanese-German Automotive Forum“	IHK-Workshop	25
07.03.2024	Erlangen	„Zukunftstrends in der Lasermaterialbearbeitung für die Automobil-Zulieferindustrie“	IHK-Fachforum, Beitrag zum WTT	46
21.03.2024	Fürth	AnwenderClub Neue Materialien Prozesstechnik: „AIR - Antriebsbatterie-Inspektion mittels Röntgen - Neuartiges Verfahren zur Ermittlung des State of Safety (SoS) von Batteriemodulen im Feld“	IHK-Fachforum, Beitrag zum WTT	21
09.04.2024	Nürnberg	100. Treffen IHK-AnwenderClub „Energie Klima“; Themen: Energieeffizienz, Ladestationen für E-Mobile	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	90
16.04.2024	Nürnberg	1. Sitzung des IHK-AnwenderClubs „Digitale Produktion“: Mehrwert von Daten aus der Produktion am Beispiel der Automobil-Zulieferindustrie	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	55
20.04.2024	Amberg	„2. Zukunftswerkstatt Automotive Metropolregion Nürnberg 2024“	IHK-Workshop	429
30.04.2024	Nürnberg	IHK-Ausschuss „Industrie Forschung Technologie“; Themen: Wissenbasierte Systeme (KI), Maschinelles Lernen, Datenanalytik in der Produktion	IHK-Ausschuss	34
07.05.2024	Coburg	3. Treffen „Strategiekreis „transform_EMN““	IHK-Workshop	23
11.06.2024	Weißenburg	„Digitale Trends der Kunststofftechnik in der Automobilzulieferindustrie“ am Kunststoffcampus Bayern	IHK-Fachforum, Beitrag zum WTT	41
12.06.2024	Nürnberg	129. Treffen IHK-AnwenderClub „Umwelt Nachhaltigkeit“; Themen: Digitaler Produktpass, Zirkuläres Wirtschaften, EU-Green Claims Directive, Ressourceneffizienz	IHK-Netzwerk, Beitrag zum WTT	27
15.07.2024	Sulzbach-Rosenberg	Gemeinsames Treffen der IHK-Ausschüsse „Industrie Forschung Technologie“ und „Energie Umwelt“ bei Fraunhofer UMSICHT (Themen: Biokraftstoffe, H ₂ , etc.)	IHK-Ausschuss, Beitrag zum WTT	22
22.07.2024	Nürnberg	IHK-Fachforum - Alternative klimaverträglichere Kraftstoffe E-Fuels	IHK-Fachforum, Beitrag zum WTT	89
25.07.2024	Feucht	transform-Boxenstopp	Intern	14

WTT: Beitrag zum Wissens- und Technologietransfer

Gesamt-Anzahl: > 2400

Das Team Transformation Automotive organisiert verschiedene Veranstaltungen, um Wissen zu vermitteln, Netzwerkbildung zu fördern und den Wissens- und Technologietransfer zwischen Industrie und Forschung zu ermöglichen.

Typische Veranstaltungs-Formate sind:

- ▶ Fachforen
- ▶ Workshops
- ▶ Ausschuss-Treffen
- ▶ Vorträge und Diskussionsrunden
- ▶ Netzwerktreffen
- ▶ Webinare
- ▶ Ausstellungen auf Messen

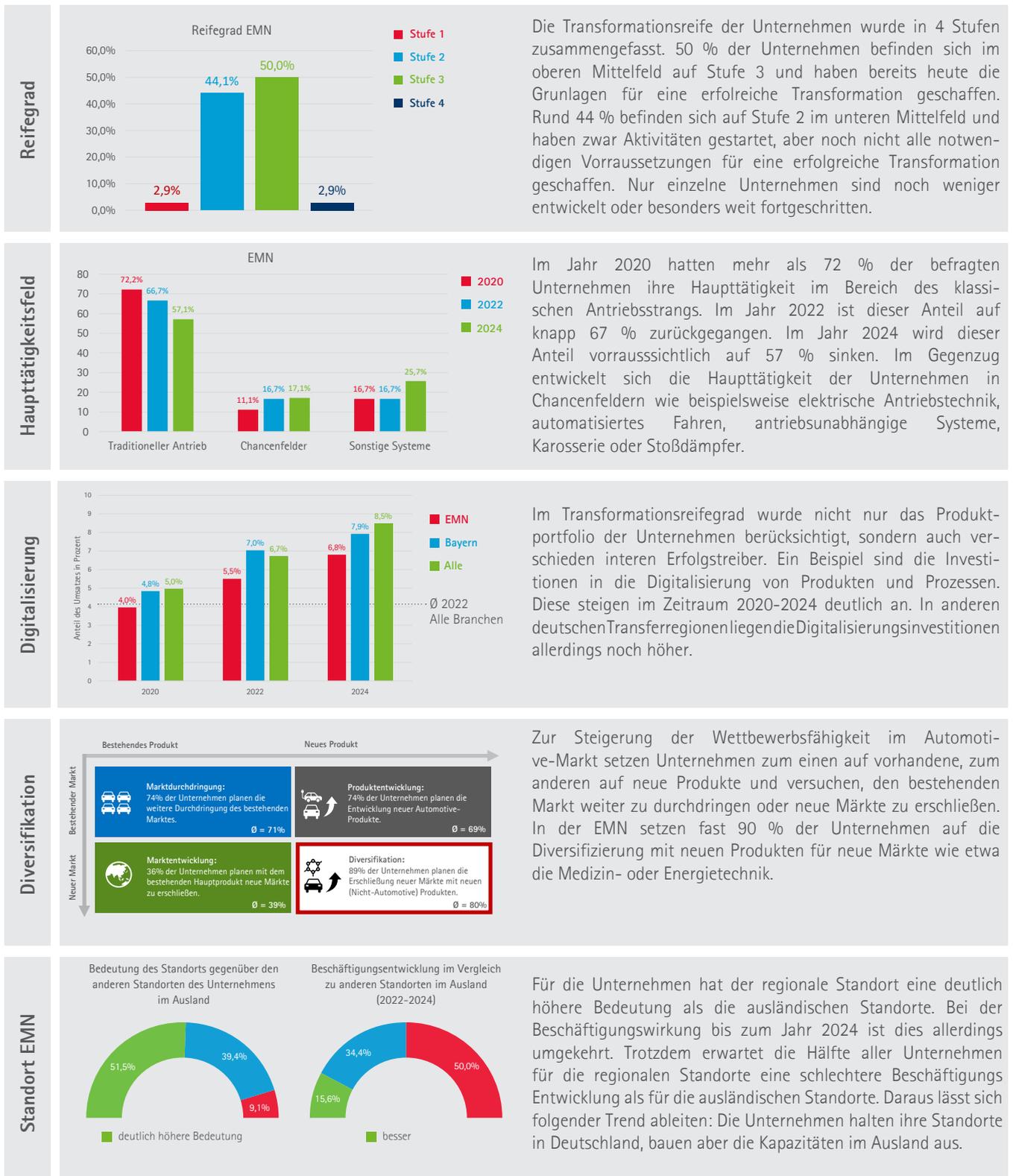
Bei Interesse anmelden unter
InfoService



www.ihk-nuernberg.de/newsletter

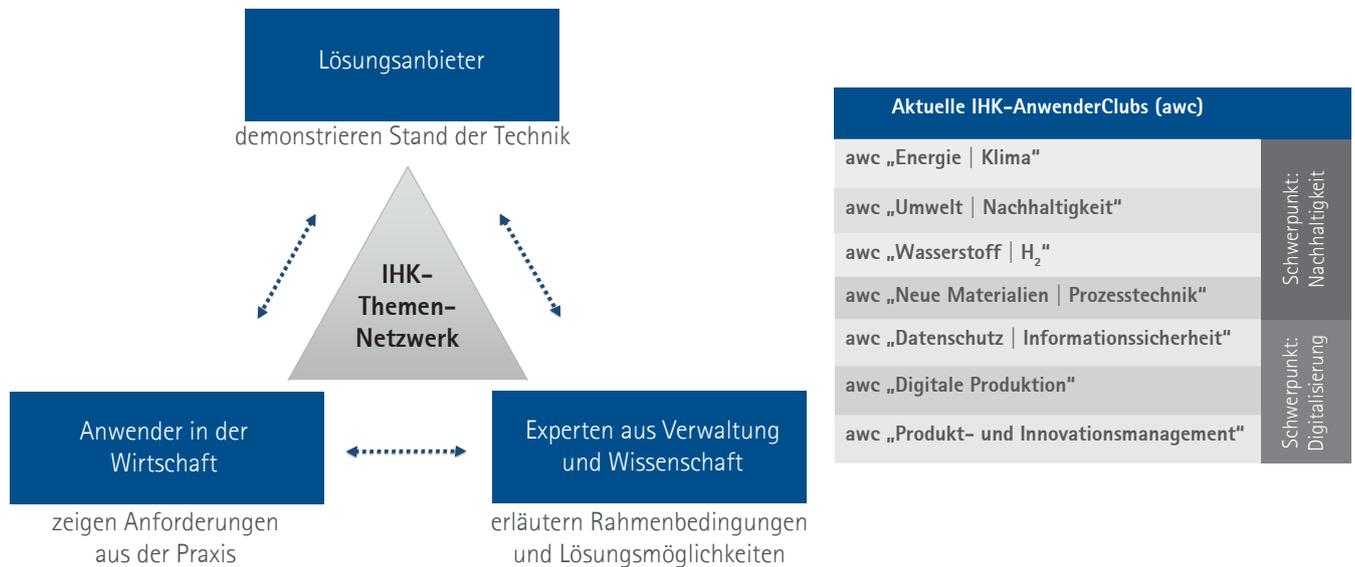
ReadinessCheck 2023: Transformationsreifegrad der Region

Im Rahmen des Verbundprojekts „transform_EMN“ wurde in Zusammenarbeit mit der IW Consult GmbH von der IHK Nürnberg für Mittelfranken ein Modell entwickelt, das den Fortschritt der Unternehmen bewertet. Dieses „Transformations-Reifegradmodell“ zeigt auf, wie weit die regionalen Automobilzulieferer auf dem Weg der Transformation fortgeschritten sind. Außerdem ob sie die Chancen des Wandels heute und in Zukunft nutzen können. Zwischen März und Juli 2023 wurde auf Basis dieses Modells eine umfangreiche Online-Umfrage durchgeführt, an der 88 Unternehmen aus der Metropolregion Nürnberg teilgenommen haben.



Fachliche Themen-Netzwerke: IHK-AnwenderClubs für die Automotive-Branche

Themenbezogene Netzwerke der IHK: Die AnwenderClubs (awc) der IHK sind etablierte regionale Netzwerke für Experten verschiedenster Kompetenzen und Disziplinen und insbesondere für Anwender von modernen und effizienten Lösungen in der betrieblichen Praxis. Das Ziel ist es, den Informations- und Erfahrungsaustausch zu fördern, den Wissens- und Technologietransfer zu unterstützen und unternehmensübergreifende Projekte zu initiieren.



Zielbild für die regionale Automobil- und Zulieferindustrie

In Kooperation mit der Bayern Innovativ GmbH erarbeitet die IHK Nürnberg für Mittelfranken derzeit eine regionale Transformationsstrategie. Bisher wurden im Rahmen von drei Expertenworkshops 32 Schlüsselfaktoren identifiziert, die für die regionalen Automobilzulieferer besonders prägend sind. Auf Basis dieser Schlüsselfaktoren wurden vier alternative regionale Szenarien/Zukunftsbilder (drei optimistische und ein pessimistisches) für das Jahr 2035 entwickelt. Die vier Zukunftsbilder beinhalten unterschiedliche Herausforderungen für Unternehmen, Wissenschaft, Wirtschaftsförderung und Politik. Aufbauend auf den Zukunftsbildern werden Handlungsfelder identifiziert und im Jahr 2024 ein konkreter Fahrplan für die anschließenden fünf Jahre erarbeitet. Dieser soll die notwendigen Schritte für eine erfolgreiche automobilen Transformation der Region definieren.

Publikationsliste: Weiterentwicklung des „IHK-Werkzeugkastens“

Die Nürnberger IHK stellt den Unternehmen der Automobil-Branche aus dem Projekt heraus verschiedene Werkzeuge zur Verfügung, um diese an das Projekt „transform_EMN“ heranzuführen und sie bei der Transformation zu unterstützen. Aus dem „IHK-Werkzeugkasten“ bzw. Dokumenten-Pool können sich Unternehmen bedienen. Dieser wird u. a. für Unternehmensbesuche genutzt und enthält bereits Informationen zu folgenden Themen:

- ▶ Konsortialpartner im Projekt „transform_EMN“ und ihre Aufgaben
- ▶ IHK-Projekt im „transform_EMN“
- ▶ IHK-AutomotiveFinder - Ihre Experten für die Automobil-Zulieferindustrie
- ▶ IHK-Sonderauswertung „Automotive-Patente in Nordbayern 2023“
- ▶ Reifegradmessung 2023: Wie sind die Automobilzulieferer der EMN für die Transformation der Branche aufgestellt? (Langfassung)
- ▶ Ergebnisse der Reifegradmessung 2023: Wie sind die Automobilzulieferer der EMN für die Transformation der Branche aufgestellt? (Kurzfassung)
- ▶ IHK-Zwischenbilanz 2024 im Projekt „transform_EMN“

Zum Downloadbereich



www.ihk-nuernberg.de/P513

Impressionen aus IHK-Veranstaltungen (2022–2024)



Impressum

Herausgeber

Industrie- und Handelskammer Nürnberg für Mittelfranken
Geschäftsbereich Innovation | Umwelt
Hauptmarkt 25/27, 90403 Nürnberg
www.ihk-nuernberg.de

Redaktion und verantwortlich für den Inhalt

Dr. Robert Schmidt | Projektleiter
@ robert.schmidt@nuernberg.ihk.de
☎ 0911 1335 1298
Emine Karakaya | Projektmanagerin
@ emine.karakaya@nuernberg.ihk.de
☎ 0911 1335 1450

Projektlaufzeit

01.07.2022 – 30.06.2025
Dieser Flyer wurde von der IHK Nürnberg für Mittelfranken im Rahmen des Projekts „transform_EMN“ erstellt.

Förderprogramm

Regionale Transformationsnetzwerke Fahrzeug- und Zulieferindustrie des Bundesministeriums für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK)

Stand: August 2024

Konsortialpartner im Gesamtprojekt „transform_EMN“

Europäische Metropolregion Nürnberg (EMN), Industrie- und Handelskammer (IHK) Nürnberg für Mittelfranken, Fraunhofer Institut für Integrierte Systeme und Bauelementetechnologie (IISB), Friedrich-Alexander-Universität (FAU) Erlangen-Nürnberg, IMU-Institut GmbH

Fotos

Aufnahmen: Kurt Fuchs
IHK Nürnberg für Mittelfranken

Gestaltung

Emine Karakaya | Projektmanagerin
Sebastian Weiß | Projektassistent | Projektcontrolling



Industrie- und Handelskammern
in der Metropolregion Nürnberg



Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages